

Aika 22.04.2026, klo 17:00

Paikka Hallintopalvelut, iso kokoustila

**Käsiteltävät asiat**

- § 16 **Kokouksen avaus, laillisuus ja päätösvaltaisuus sekä työjärjestyksen hyväksyminen**
- § 17 **Pöytäkirjan tarkastus**
- § 18 **Omistajaohjaus tytäryhtiöille / Tytäryhtiöiden johtamistoiminnan resurssien varmistaminen**
- § 19 **Tiera Oy / Yhtiökokousedustajan ja varaedustajan nimeäminen**
- § 20 **Muut asiat**
- § 21 **Pöytäkirjan nähtävillä pitäminen ja kokouksen päättäminen**



Osallistujat

Sauli Tuomela, puheenjohtaja  
Marja Vettenranta, 1. varapuheenjohtaja  
Timo Perälä, sihteeri  
Jukka Harju  
Elisa Havusela  
Pasi Petrimäki  
Johanna Rahnasto  
Jaakko Vatiilo  
Teemu Knuutti  
Jari Rantala, kunnanjohtaja  
Antti Tuomela

---

**§ 16**

**Kokouksen avaus, laillisuus ja päätösvaltaisuus sekä työjärjestyksen hyväksyminen**

Kokouskutsu ja esityslista julkaistaan sähköisessä kokoustyötilassa, jonne jäsenet saavat sähköpostiin (laihia.fi) kuhunkin kokoukseen erillisen linkin.

Varajäsenet saavat myös kokouskutsun suoraan asianhallintajärjestelmästä. Varsinaisen jäsenen tulee erikseen sopia varajäsenen kanssa, mikäli hän ei pääse kokoukseen.

Toimielimen jäsenen on kutsuttava varajäsen sijaansa, mikäli hän ei pääse kokoukseen. (Hallintosääntö 144 §)

**Ehdotus**

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

1. Puheenjohtaja avaa kokouksen sekä toteaa kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.
2. Konserni- ja elinvoimajaosto päättää hyväksyä työjärjestyksen.

**§ 17**

**Pöytäkirjan tarkastus**

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat jäsen Jukka Harju ja jäsen Elisa Havusela.

**Ehdotus**

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää

1. valita kokoukselle kaksi pöytäkirjantarkastajaa.
2. että pöytäkirja on tarkastettava viimeistään 6.5.2026.

**Konserni- ja elinvoimajaosto, § 53, 19.11.2024**

**Konserni- ja elinvoimajaosto, § 30, 09.10.2025**

**Konserni- ja elinvoimajaosto, § 4, 19.01.2026**

**Konserni- ja elinvoimajaosto, § 13, 01.04.2026**

**Konserni- ja elinvoimajaosto, § 18, 22.04.2026**

**§ 18**

## **Omistajaohjaus tytäryhtiöille / Tytäryhtiöiden johtamistoiminnan resurssien varmistaminen**

LAIIDno-2024-68

### **Konserni- ja elinvoimajaosto, 19.11.2024, § 53**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jari Rantala, kunnanjohtaja, jari.rantala@laihia.fi

Laihian kunta tytäryhteisöineen muodostaa Laihian kuntakonsernin, jonka kehityksen ohjaamisesta sekä tuottamien palveluiden määrittelystä kunta emo-organisaationa vastaa.

Omistajaohjaus tarkoittaa niitä toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhteisön hallintoon ja toimintaan. Nämä toimenpiteet voivat liittyä perustamissopimukseen, investointeihin, yhtiöjärjestyksiin, muihin sopimukseen, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräysvallan käyttöön.

Hyvä hallinto- ja johtamistapa tarkoittaa tytäryhteisön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää, joka määrittelee tytäryhteisön johdon eli hallituksen ja toimitusjohtajan roolin, velvollisuudet ja heidän suhteensa omistajaan sekä varmistaa osaltaan, että kunnan omistuksia hoidetaan tarkoituksenmukaisesti, luotettavasti ja tehokkaasti kuntakonsernin kokonaisuutena turvaten.

Osana omistajaohjausta on tytäryhtiöiden johdon henkilöstöresurssien ja toiminnan tuen varmistaminen sekä jaksamisen varmistaminen.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Jaakko Keto

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää käynnistää selvitystyön tytäryhtiöiden johtamistoiminnan resurssien varmistamiseksi. Työ käynnistetään yhteistyössä tytäryhtiöiden hallitusten kanssa.

#### **Kokouskäsitely**

Asiantuntijaksi kokoukseen saapui tytäryhtiöiden toimitusjohtaja Arto Sjöblom.

#### **Päätös**

Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti.

Päätettiin perustaa työryhmä jatkamaan selvitystyötä.

Työryhmään nimettiin konserni- ja elinvoimajaoston edustajiksi Sauli Tuomela ja Päivi Miskala. Lisäksi työryhmään nimettiin Ki Oy Laihian Vuokratalojen, Laihian Tilapalvelu Oy:n, Laihian Nuuka Lämpö Oy:n ja Ki Oy Laihian Virastokeskuksen hallituksen puheenjohtajat (näiden varahenkilöinä hallituksen varapuheenjohtajat).

---

Ryhmän koolle kutsujana toimii kunnanjohtaja ja ryhmä järjestäytyy ensimmäisessä kokouksessaan, joka tulee pitää vuoden 2024 puolella.

Työryhmän selvitystyö tulee olla valmis 28.2.2025 mennessä.

---

## **Konserni- ja elinvoimajaosto, 09.10.2025, § 30**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jari Rantala, kunnanjohtaja, jari.rantala@laihia.fi

Laihian kunta tytäryhteisöineen muodostaa Laihian kuntakonsernin, jonka kehityksen ohjaamisesta sekä tuottamien palveluiden määrittelystä kunta emo-organisaationa vastaa.

Omistajaohjaus tarkoittaa niitä toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhteisön hallintoon ja toimintaan. Nämä toimenpiteet voivat liittyä perustamissopimukseen, investointeihin, yhtiöjär-jestyksiin, muihin sopimukseen, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräysvallan käyttöön.

Hyvä hallinto- ja johtamistapa tarkoittaa tytäryhteisön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää, joka määrittelee tytäryhteisön johdon eli hallituksen ja toimitusjohtajan roolin, velvollisuudet ja heidän suhteensa omista-jaan sekä varmistaa osaltaan, että kunnan omistuksia hoidetaan tarkoituksenmukaisesti, luotettavasti ja tehokkaasti kuntakonsernin kokonaisu- tuvat.

Osana omistajaohjausta on tytäryhtiöiden johdon henkilöstöresurssien ja toiminnan tuen varmistaminen sekä jaksamisen varmistaminen.

Konserni- ja elinvoimajaosto päätti käynnistää kokouksessaan 19.11.2024 selvitystyön tytäryhtiöiden johtamistoiminnan resurssien varmistamiseksi. Työ käynnistettiin yhteistyössä tytäryhtiöiden hallitusten kanssa.

Uuden valtuustokauden myötä konserni- ja elinvoimajaoston sekä tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanot muuttuivat.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää nimetä uuden työryhmän jatkamaan selvitystyötä.

### **Päätös**

Työryhmään nimettiin seuraavat:

- konserni- ja elinvoimajaoston puheenjohtaja sekä varapuheenjohtaja
- kustakin tytäryhtiöstä hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja
- kunnanjohtaja ja
- taluspäällikkö.

Valmistelijat / lisätiedot:

Jari Rantala, kunnanjohtaja, jari.rantala@laihia.fi

Laihian Nuuka Lämpö Oy:n, KOY Laihian Vuokratalojen, Laihian Tilapalvelu Oy:n, KOY Laihian Virastokeskuksen ja Laihian Yritystilat KOY:n toimitusjohtaja sekä hallitusten puheenjohtajat oli kutsuttu kokoukseen keskustelemaan johtamistoiminnan resursseista.

Toimitusjohtaja oli estynyt saapumaan kokoukseen. Hän on käynyt keskustelun konsernipalaverissa kunnanjohtajan ja talouspäällikön kanssa asiasta.

Konserni- ja elinvoimajaosto päätti kokouksessaan 9.10.2025 nimetä uuden työryhmän jatkamaan selvitystyötä.

Työryhmään nimettiin seuraavat:

- konserni- ja elinvoimajaoston puheenjohtaja sekä varapuheenjohtaja
- kustakin tytäryhtiöstä hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja
- kunnanjohtaja ja
- talouspäällikkö.

Työryhmätyön jatkamiseksi tytäryhtiöiden jäsenet on kutsuttu kokoukseen keskustelemaan jatkotoimista. Samalla keskustellaan tytäryhtiöissä tehdyistä päätöksistä, jotka olisivat edellyttäneet konsernijohdon kantaa jo asian valmisteluvaiheessa (Konserniohje luku 10.).

### **Ehdotus**

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää mahdollisesta omistajaohjauksesta.

### **Kokouskäsittely**

Asiantuntijoiksi kokoukseen saapuivat tytäryhtiöiden hallituksen puheenjohtajat:  
Laihian Nuuka Lämpö Oy / Timo Kamila  
KOY Laihian Vuokratalot / Erkki Aro  
Laihian Tilapalvelu Oy / Arto Tuomisto  
KOY Laihian Virastokeskus / Juhana Hilmola  
Laihian Yritystilat KOY / Antti Holappa.

### **Päätös**

1. Päivitetään konserniohje.
2. Jatketaan työryhmätyötä tytäryhtiöiden johtamistoiminnan resurssien varmistamiseksi.

---

## **Konserni- ja elinvoimajaosto, 01.04.2026, § 13**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jari Rantala, kunnanjohtaja, jari.rantala@laihia.fi

Kuntakonsernin tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajat ovat kokouksessaan pohtineet yhtiöiden toimitusjohtajan työtehtävien uudelleenjärjestelyä työmäärän vähentämiseksi.

Oheismateriaali: Kokousmuistio 16.12.2025 **(Ei julkinen)**

### **Ehdotus**

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää omistajaohjauksesta koskien tytäryhtiöiden toimitusjohtajan tehtävien uudelleenjärjestämistä.

### **Esittelijän kokouksessa muuttama ehdotus**

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää ohjeistaa työryhmää konsernin johtamisen kehittämisestä.

### **Kokouskäsitely**

Asiantuntijoiksi kokoukseen saapuivat tytäryhtiöiden hallituksen puheenjohtajat:  
Laihian Nuuka Lämpö Oy / Timo Kamila  
KOY Laihian Vuokratalot / Erkki Aro  
Laihian Tilapalvelu Oy / Arto Tuomisto  
KOY Laihian Virastokeskus / Juhana Hilmola  
Laihian Yritystilat KOY / Antti Holappa.

Kunnanhallituksen pj. Teemu Knuutti poistui kokouksesta päätöksenteon jälkeen klo 21.17.

### **Päätös**

Hyväksyttiin muutetun päätösehdotuksen mukaisesti. Seuraava työryhmän kokous sovittiin pidettävän 9.4.2026 klo 18.00.

---

## **Konserni- ja elinvoimajaosto, 22.04.2026, § 18**

Valmistelijat / lisätiedot:

Timo Perälä, talouspäällikkö, timo.perala@laihia.fi

Oheismateriaali: Työryhmän muistio (tiivistelmä)

### **Ehdotus**

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää antaa tytäryhtiöille omistajaohjausta työryhmän esitysten mukaisesti.

**§ 19**

**Tiera Oy / Yhtiökokousedustajan ja varaedustajan nimeäminen**

LAIIDno-2019-252

Valmistelijat / lisätiedot:

Jari Rantala, kunnanjohtaja, jari.rantala@laihia.fi

Tiera Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään 29.4.2026 Teams-etäkokouksena. Yhtiökokouksessa käsitellään mm. tilinpäätös, yhtiöjärjestyksen muuttaminen, hallituksen, nimitystoimikunnan ja ohjausryhmien jäsenten valinta sekä näiden palkkioista päättäminen. Osakkeenomistajien on ilmoittauduttava kokoukseen viimeistään 22.4.2026.

Konserni- ja elinvoimajaosto on 26.8.2025 § 24 nimennyt yhtiökokousedustajia ja päättänyt, että edustajat Kuntarahoitus Oy:n ja Kuntien Tiera Oy:n yhtiökokouksiin nimetään tarvittaessa eri päätöksellä.

*Konserni- ja elinvoimajaosto nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet (hallintosääntö § 26).*

Oheismateriaali: kokousmateriaali

**Ehdotus**

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää nimetä Tiera Oy:n yhtiökokouksiin yhtiökokousedustajan ja varaedustajan toimikaudeksi 2026–2029.



**§ 20**

**Muut asiat**

## § 21

### **Pöytäkirjan nähtävillä pitäminen ja kokouksen päättäminen**

Valtuuston, kunnanhallituksen ja lautakunnan pöytäkirja siihen liitettyine oikaisuvaatimusohjeineen tai valitusosoituksineen pidetään tarkastamisen jälkeen nähtävänä yleisessä tietoverkossa, jollei salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu. Pöytäkirjassa julkaistaan ainoastaan tiedonsaannin kannalta välttämättömät henkilötiedot. Pöytäkirjan sisältämät henkilötiedot on poistettava tietoverkosta oikaisuvaatimus- tai valitusajan päättyessä.

Kunnan jäsenen ja 137 §:n 2 momentissa tarkoitettun kunnan katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. (Kuntalaki 140 §)

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Jari Rantala, kunnanjohtaja

1. Konserni- ja elinvoimajaosto päättää, että kokouksen tarkastettu pöytäkirja julkaistaan Laihian kunnan kotisivuilla 6.5.2026.
2. Puheenjohtaja päättää kokouksen.